



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

**_LABAI TRUMPAI_
apie
Agile viešajame sektoriuje**

Aleksej Kovaliov, Agile Lietuva, www.agile.lt
2019.03.22

www.linkedin.com/in/aleksejkovaliov



REDKNEE

EIS GROUP 

**Agile
coach**

 **foodout**

**teo**

Agile
LIETUVA

**INNO
FORCE
GROUP**

**adform**

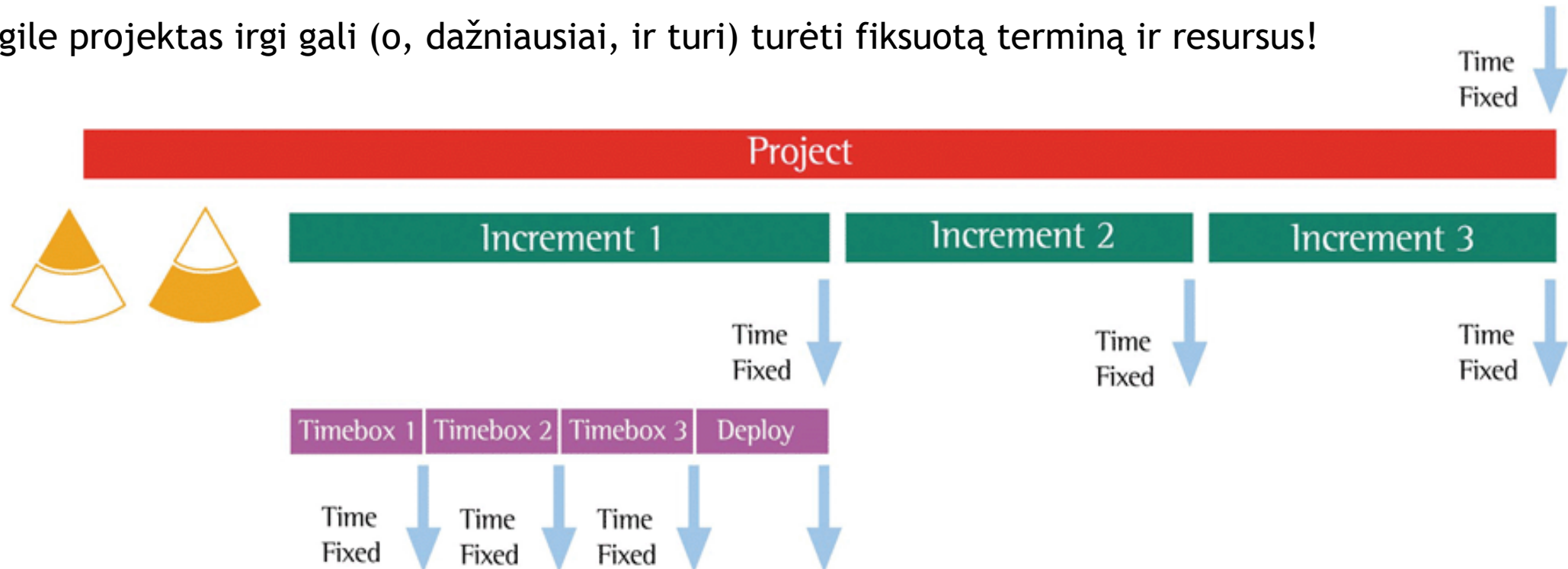
**ALNA**

**Microsoft**

ATEA

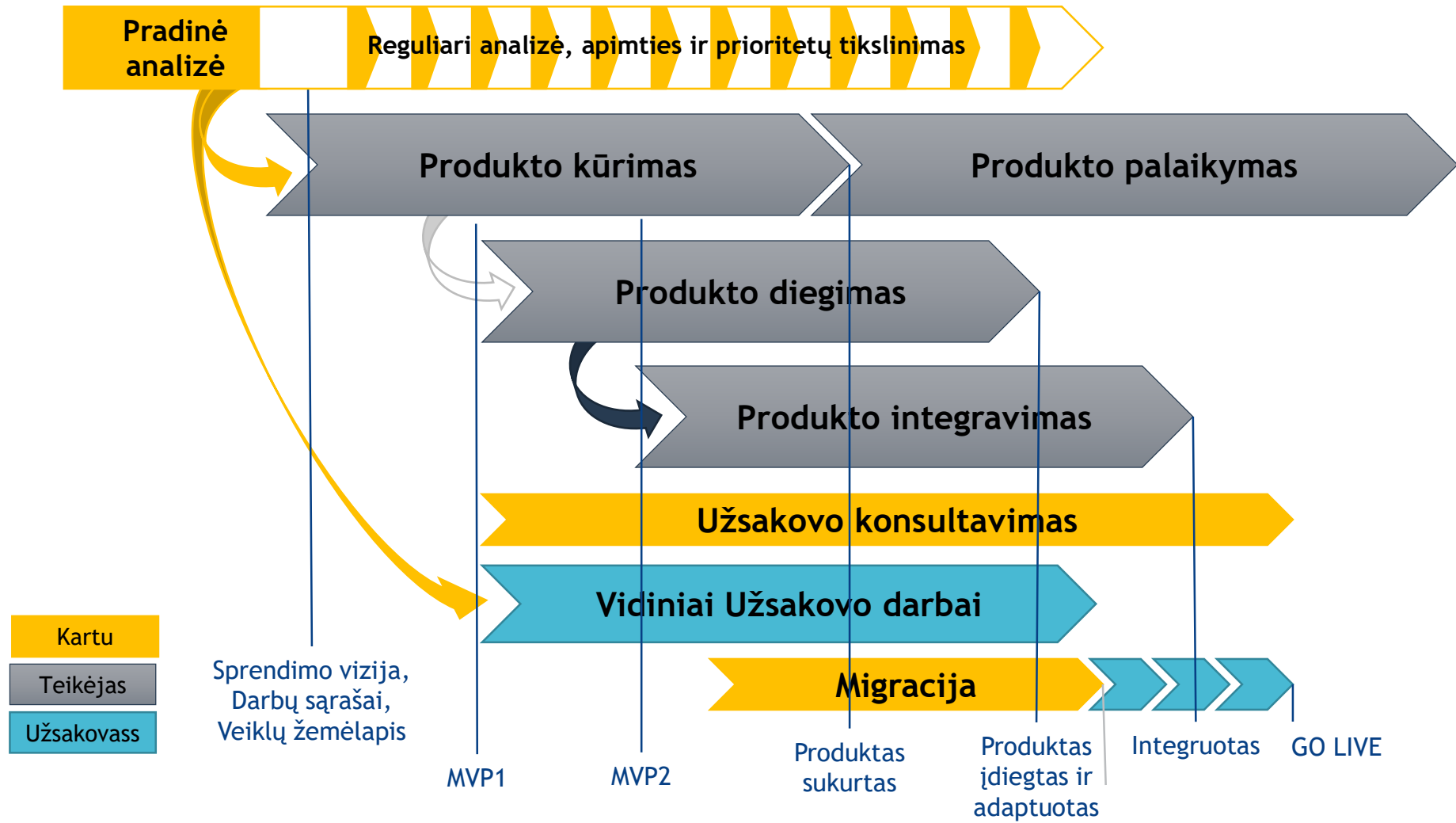
Agile projektas, inkrementai, iteracijos

- Visas projektas įsivaizduojamas praktinių rezultatų - inkrementų - pagaminimo ir priėmimo eksploatacijai etapų pavidalu
- Kiekvienam inkrementui pagaminti organizuojamos trumpalaikės gamybinės iteracijos, kiekviena iš kurių savo ruožtu siekia pagaminti panaudotiną inkrementą
- Agile projektas irgi gali (o, dažniausiai, ir turi) turėti fiksuotą terminą ir resursus!



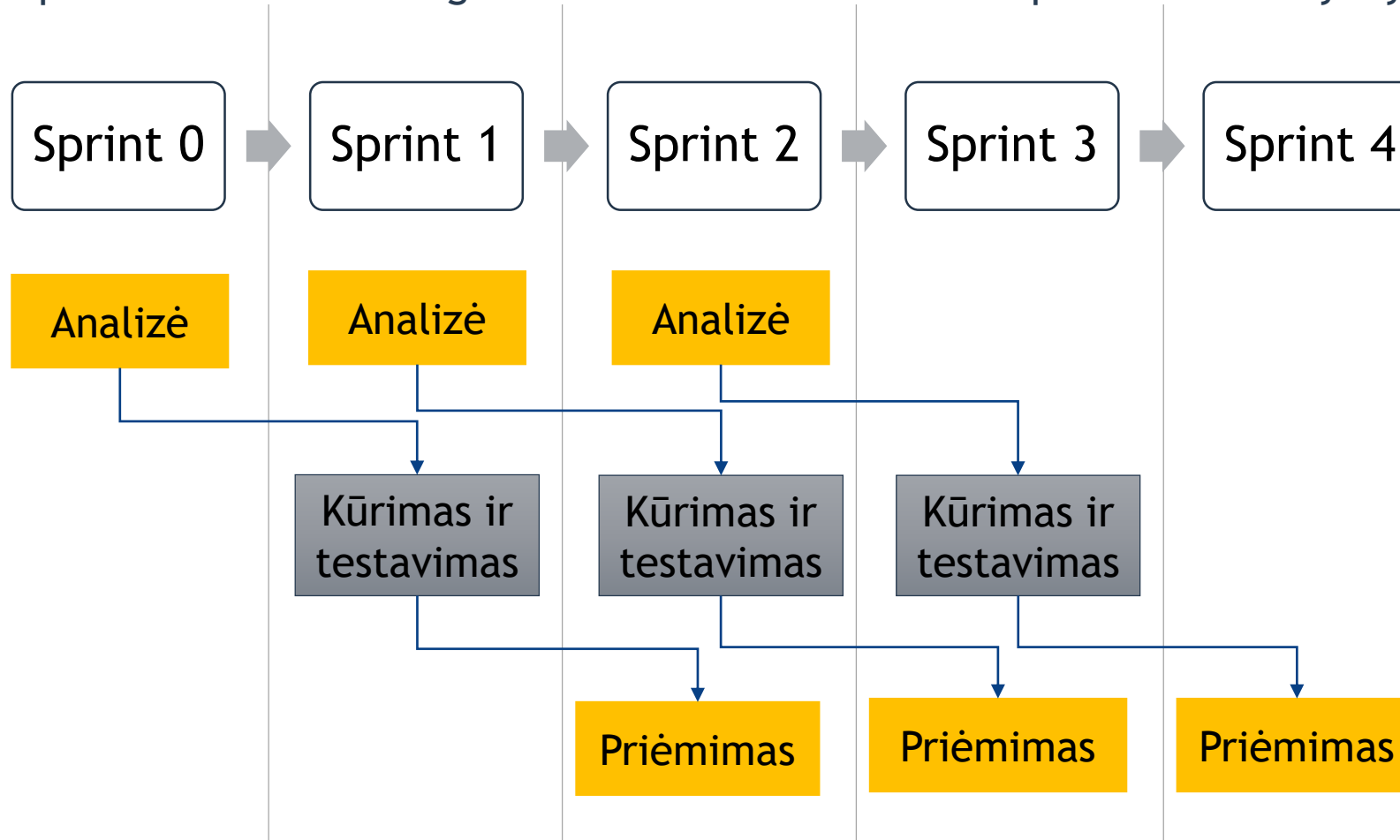
Agile tinka kompleksiniams projektams

- Kiekvienos projektinės veiklos viduje gali būti Agile projektas - inkrementai, iteracijos
- Svarbu tikslinti apimtis „kaskaduojant“ veikloms ir valdyti tarpusavio priklausomybes

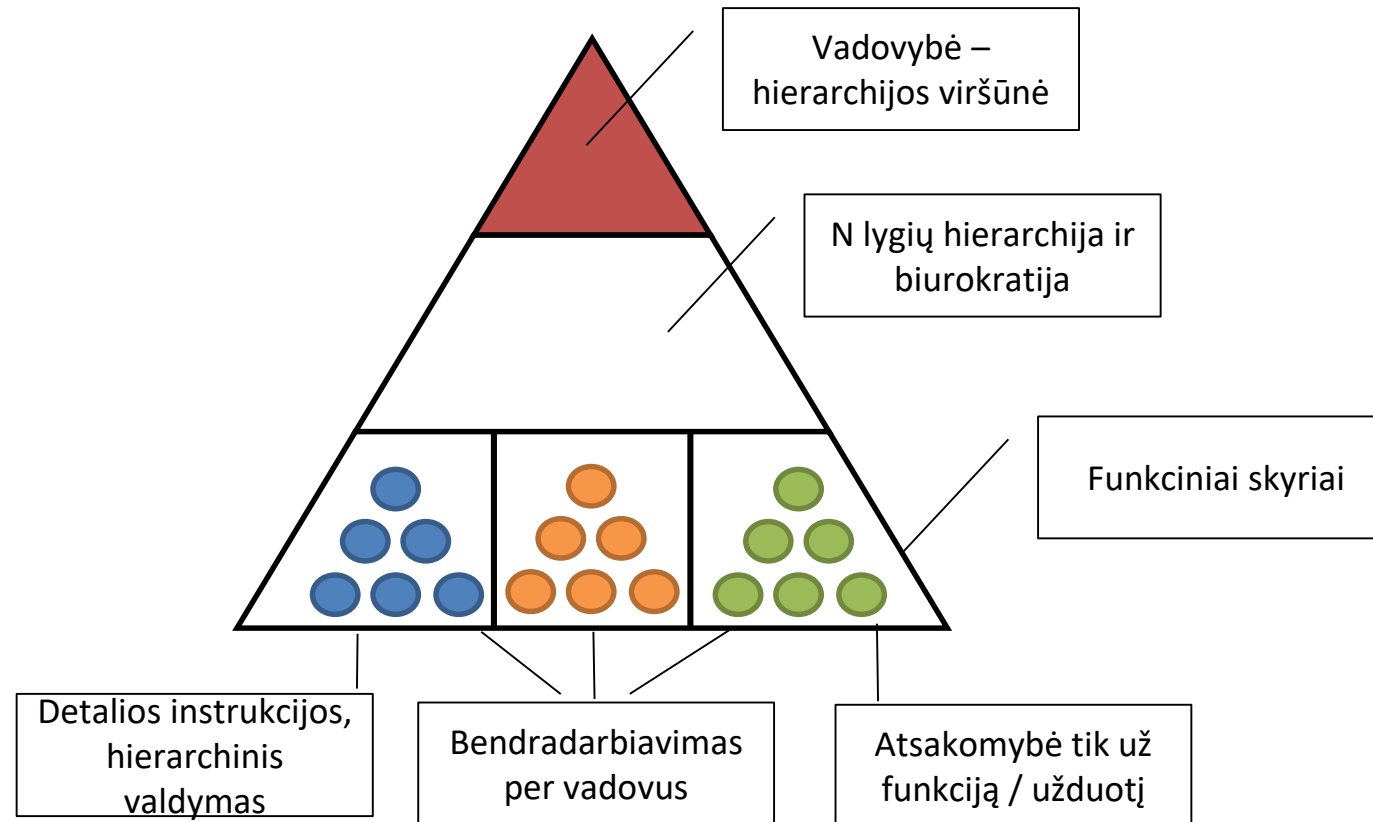


Projekto gamybinės iteracijos

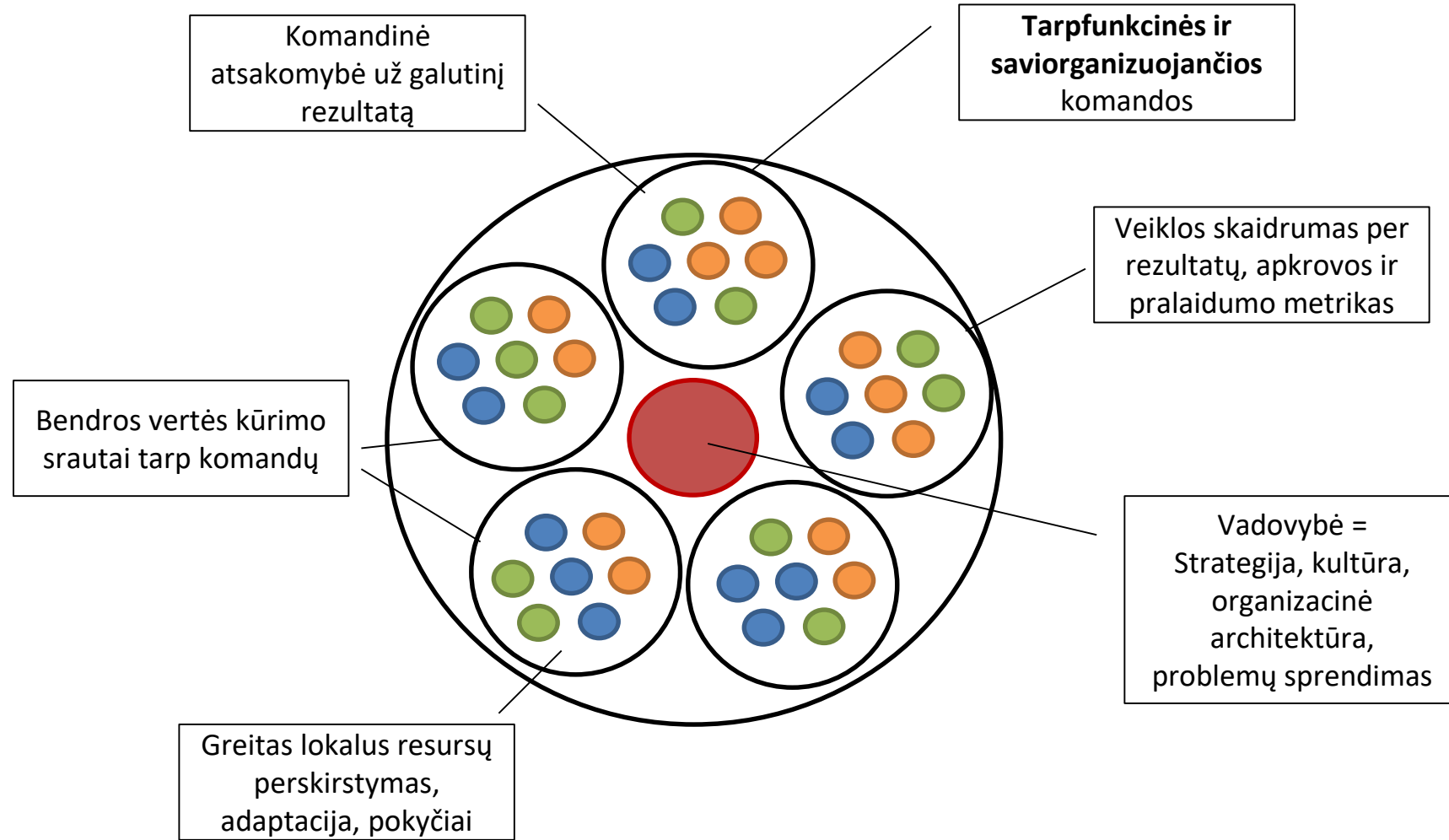
- Gamybinės iteracijos dažnai vadinamos „sprintais“ (angl. sprint)
- Rekomenduojama sprinto trukmė nuo 1 iki 4 savaičių
- Kiekvieno sprinto metu turi būti glaudus bendradarbiavimas tarp Užsakovo ir Vykdytojo (geltonai)



Tradicinė organizacija



Agile organizacija



Agile naudinga, bet nėra lengva

- Rezultatai tik po fiksuotos trukmės iteracijų
 - Negalima trukdyti iteracijos metu
 - Negalima „duokit dabar“
- Darbai / reikalavimai negali būti visi vienodo prioriteto
 - Agile lankstumo galimybė užtikrinama priimtinomis „aukomis“
- Iteracijų planai tik pagal suderintus visų darbų prioritetus ir turimų resursų pralaidumą
 - Negalima įkišti dar vieno darbo, kai pilnai užkrauta
 - Negalima įkišti darbo be prioritetų eilės
- Dažnas kliento/vartotojų įtraukimas, laiko dedikavimas
 - Iteracijos pradžia/pabaiga
 - Dalyvavimas tarpinių ir galutinių rezultatų testavime
 - Negalima būti projekte ir 100% vykdyti savo funkciją

Agile įteisinimo istorija



Įteisintas Agile

Valstybės informacinės sistemos gyvavimo ciklas

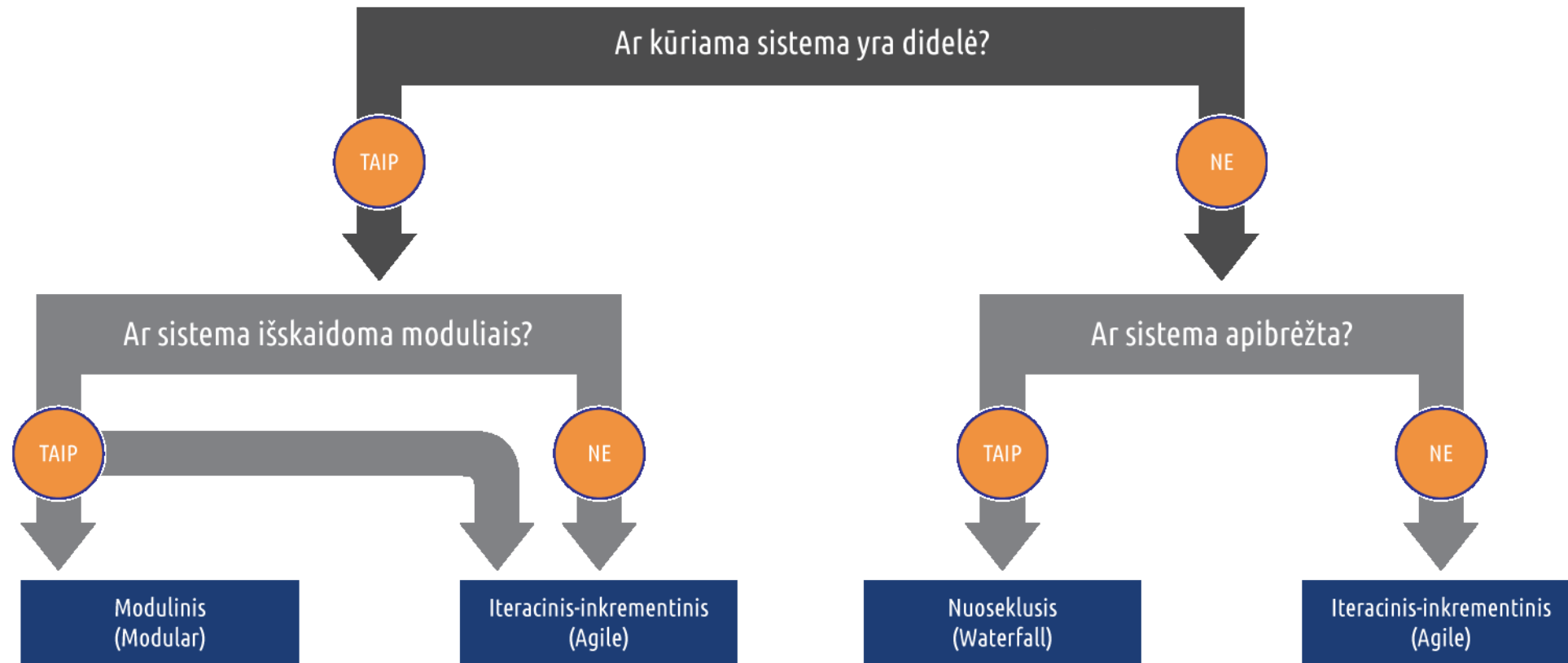


2014.02.25: „VALSTYBĖS INFORMACINIŲ SISTEMŲ GYVAVIMO CIKLO VALDYMO METODIKA“

2017.11.22, „... TECHNINĖS PRIEŽIŪROS REKOMENDACIJOS“

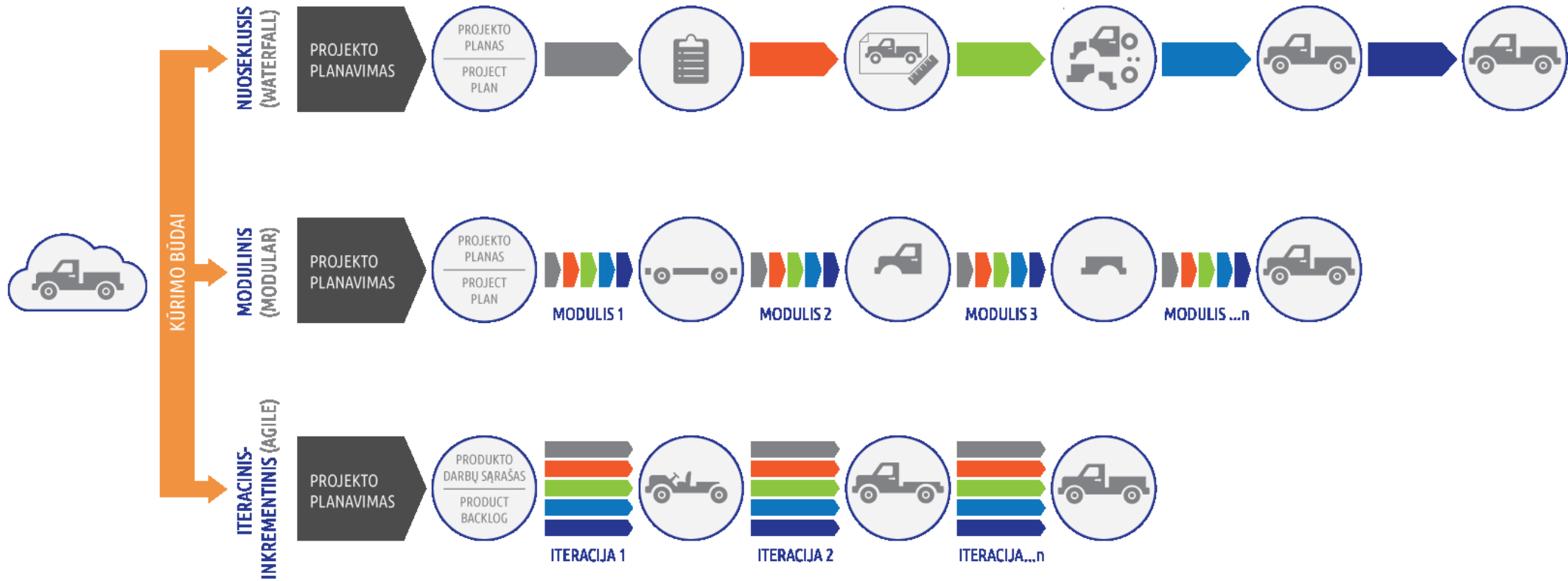
IT projektų įgyvendinimo būdai (2)

Valstybės informacinės sistemos kūrimo būdo parinkimas



IT projektų įgyvendinimo būdai (1)

Palyginimas pagal kūrimo etapus



Žymėjimai:

- Analizė
- Projektavimas
- Konstravimas

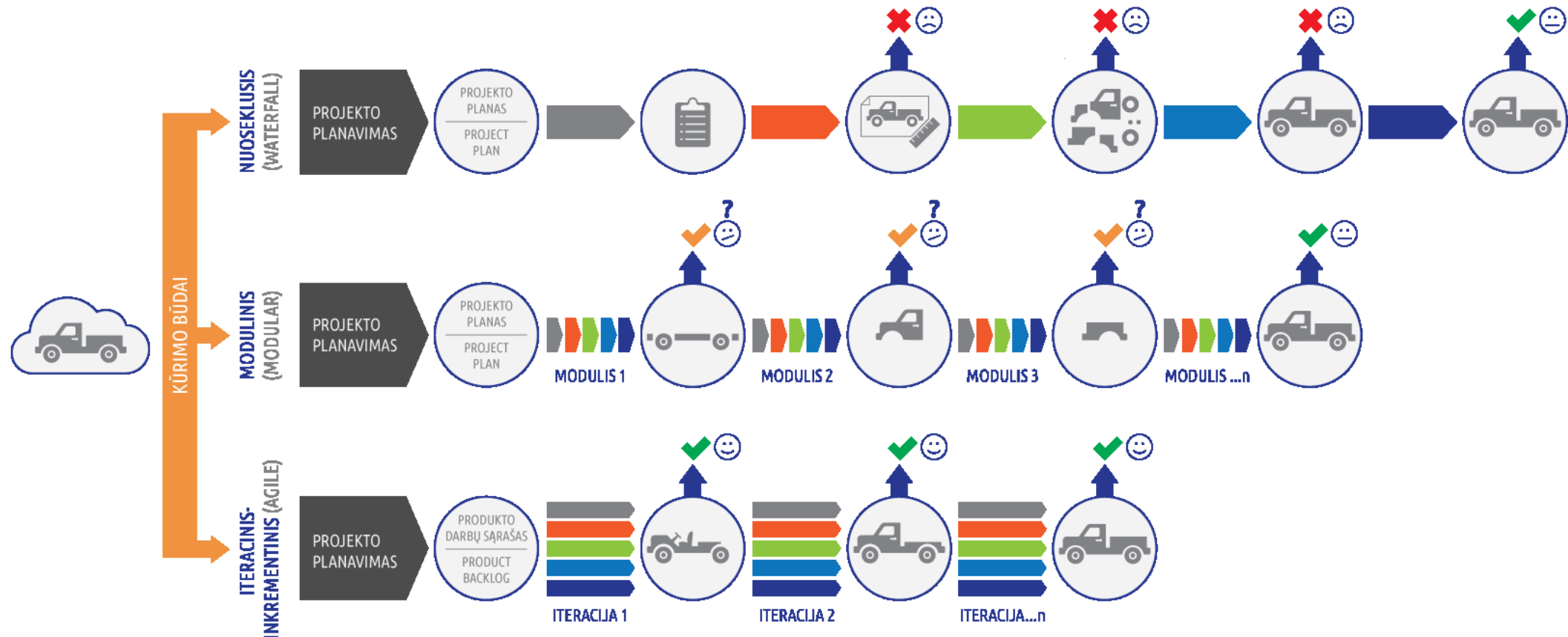
- Testavimas
- Diegimas
- Rezultatas

Pradinis tikslas



IT projektu igvvendinimo būdai (2)

Palyginimas pagal galimybes naudotis rezultatu ar jo dalimi



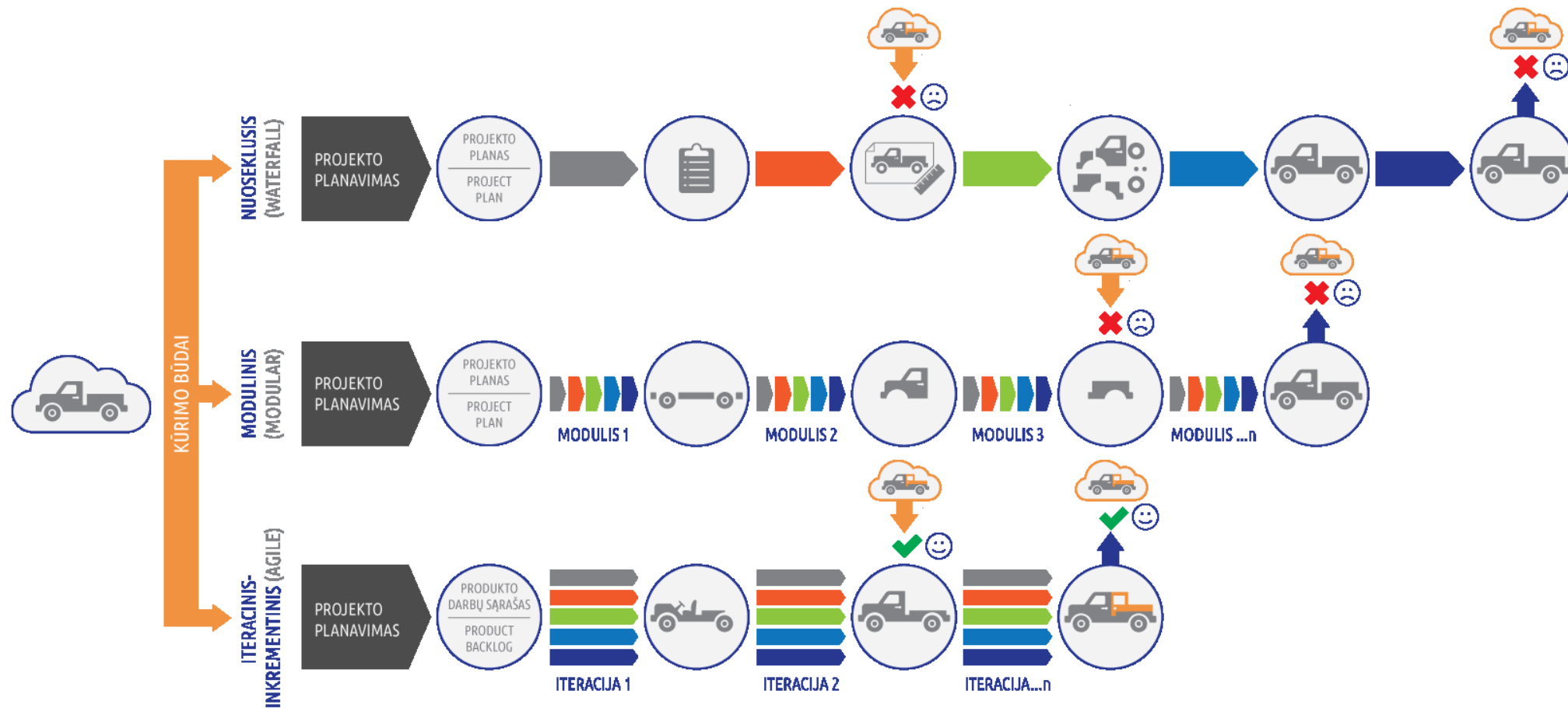
Žymėjimai:

- Analizė
- Projektavimas
- Konstravimas
- Testavimas
- Diegimas
- 😊 Užsakovas
- ☁ Pradinis tikslas
- 🚛 Galimybė naudotis rezultatu



IT projektų įgyvendinimo būdai (3)

Palyginimas pagal galimybę koreguoti rezultatą

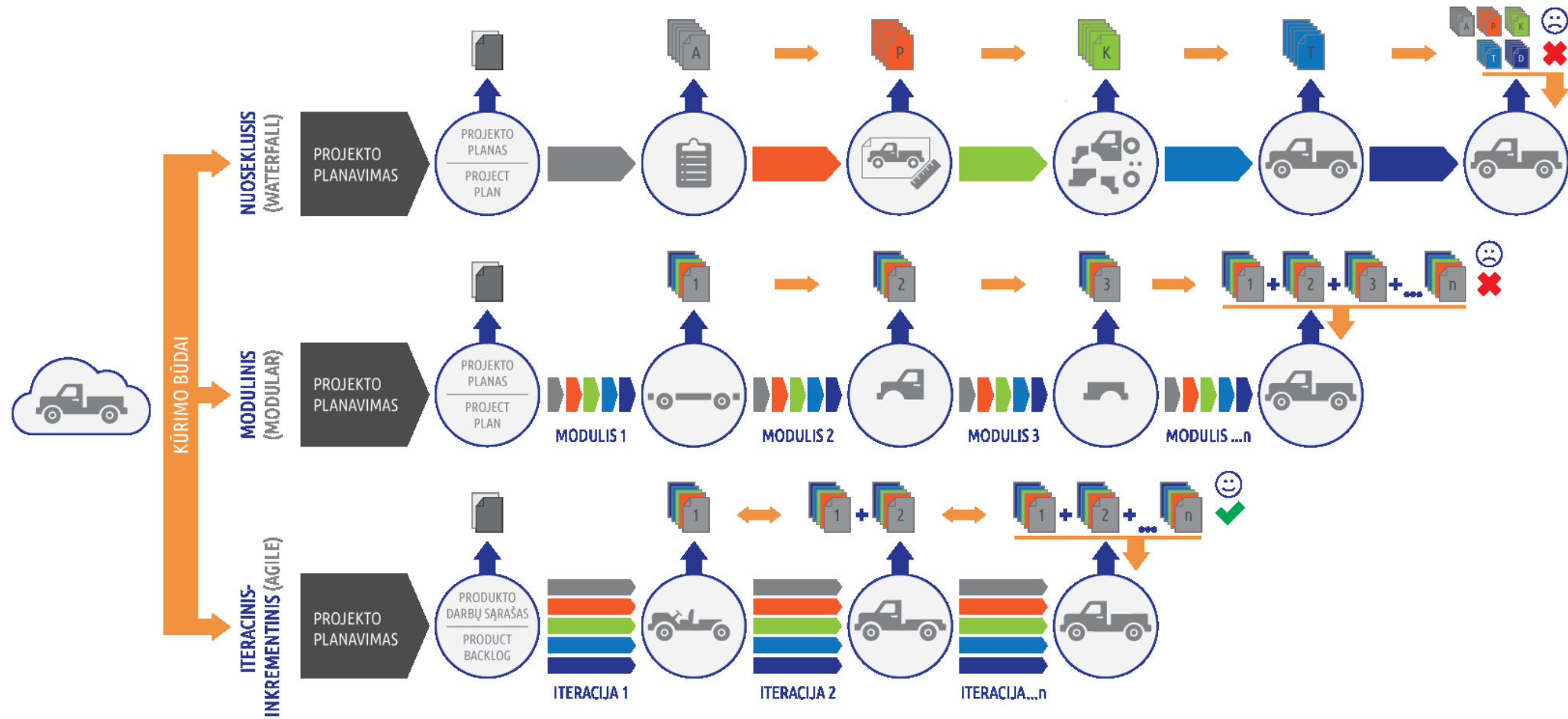


Žymėjimai:

- Analizė
- Testavimas
- ☁ Pradinis tikslas
- ☁ Galimybė koreguoti rezultatą
- Projektavimas
- Diegimas
- Rezultatas
- ☺ Užsakovas
- Konstravimas
- ☺ Užsakovas

IT projektų įgyvendinimo būdai (4)

Palyginimas pagal dokumentaciją

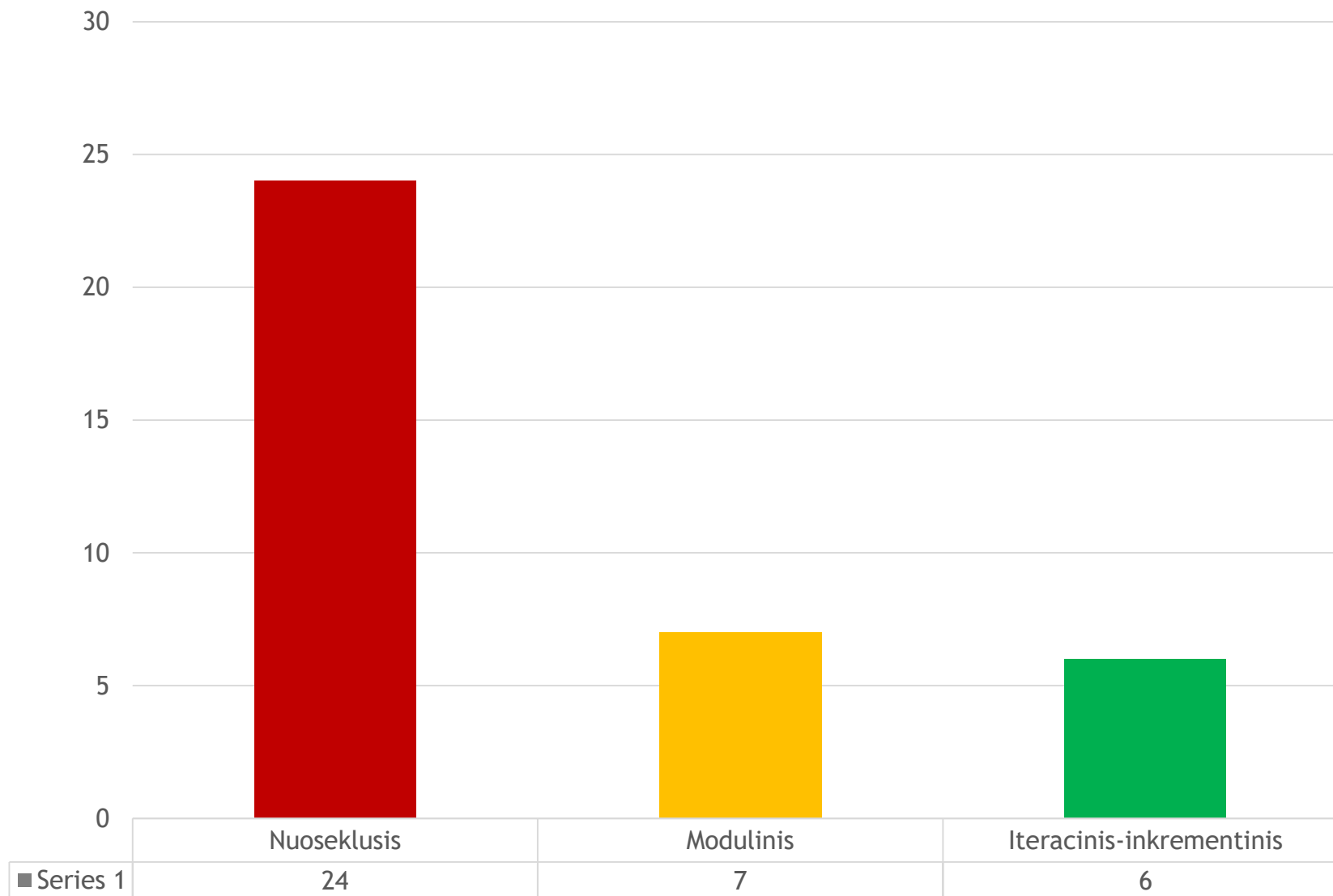


Žymėjimai:

- Analizė
- Projektavimas
- Konstravimas
- Testavimas
- Diegimas
- ☺ Užsakovas
- ☁ Pradinis tikslas
- Rezultatas
- 📄 Rezultatą atitinkanti dokumentacija

IVPK statistika 2018

Valstybės informacinių sistemų ir registrų kūrimo būdai, taikyti nuo 2014 m. **registruotoms IS ir registrams**

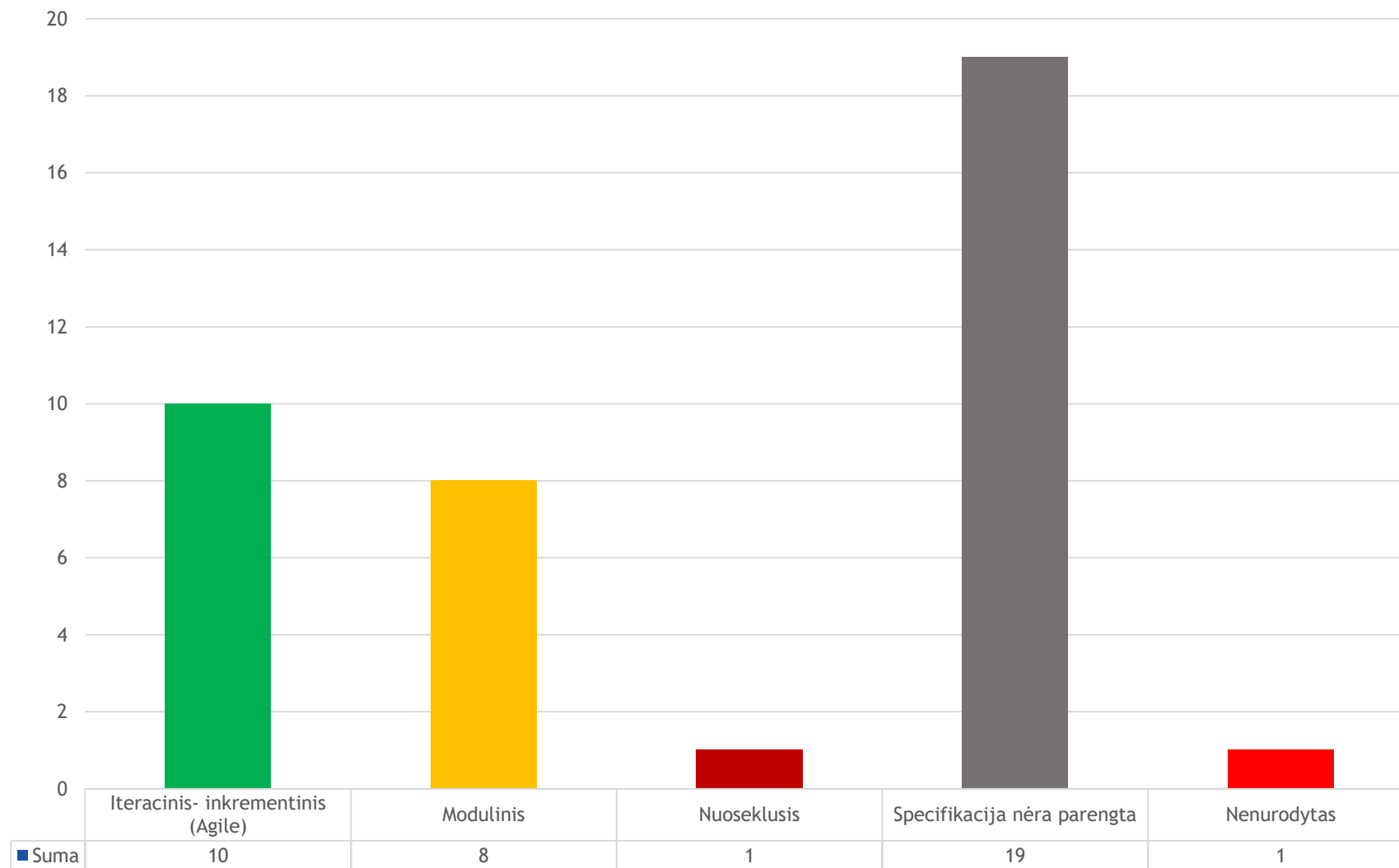


Magnificent Six 2018

Valdytojas	Tvarkytojas	Sistema
LR ŽŪM	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba, Valstybės įmonė Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras	Gyvūnų augintinių registras
LR VRM	IRD prie VRM	Nacionalinės elektroninės atpažinties informacinė sistema
LR TM	VĮ Registrų centras	Licencijų informacinė Sistema
Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra	Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra	Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros informacinė Sistema
VDU	VDU, KTU	Lietuvių kalbos sintaksinės ir semantinės analizės informacinė Sistema
LR AM	Aplinkos apsaugos agentūra	Vieninga gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinė Sistema

IVPK statistika 2019

2019 sausio mėn. 2 ir 10 prioritetų projektai
vien įgyvendinimo stadijoje



Magnificent Ten 2019

Projekto vykdytojas	Projektas
Migracijos departamentas prie LR VRM	Elektroninių migracijos paslaugų kūrimas
LR Aplinkos ministerija	Pažangių elektroninių paslaugų, susijusių su teritorijų planavimu, plėtra
IVPK	Atvirų duomenų platformos, įgalinančios efektyvų viešojo sektoriaus informacijos pakartotinį panaudojimą verslui, ir jos valdymo įrankių sukūrimas
VšĮ "Versli Lietuva"	Antros kartos kontaktinio centro veiklos modelio įgyvendinimas
LR SADM	Socialinės paramos šeimai informacinės sistemos elektroninių paslaugų plėtra
Lietuvos dailės muziejus	Lietuvos integralios muziejų informacinės sistemos (LIMIS) plėtros, modernizavimo ir naujų el. paslaugų sukūrimo projektas „Virtualus muziejus“
Lietuvos Automobilių kelių direkcija prie SM	Kelių duomenų el. paslaugos sukūrimas
Higienos institutas	Sveikatos sektoriaus procesų valdymo tobulinimas, plėtojant visuomenės sveikatos stebėseną
IVPK	Tarpžinybinės mokestinių duomenų saugyklos plėtra ir naudojamumo didinimas
LR FM	Informacijos apie valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų pajamas, išlaidas viešinimo elektroninėje erdvėje informacinės sistemos kūrimas

Agile projekto pavyzdys : LP Ateities laiškinkas

- Didelis viešas matomumas
- Politiškai jautrus
- 12 viešųjų pirkimų
- 4 IT sistemos
 - 2 visiškai naujos
 - Daugybė integracijų
 - BDAR / GDPR
- 1600 vartotojų ir įrenginių
- 25+ veiklos procesų pakeitimai





LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

Agile ir viešieji pirkimai

IT sprendimų plėtros paslaugų pirkimai

- Pirkimo objektas
 - Konkrečios IT kompetencijos ir rolės + Valandų kiekis
- Mažiausia kaina
- Fiksuotas maksimalus biudžetas
 - Įsipareigojimas nusipirkti % maks. valandų kiekio
- Esamos IS aprašymas
- Darbų užsakymų proceso aprašymas
 - Darbų užsakymai ir Tiekėjo mini-pasiūlymai
 - Susitarimai dėl darbų užsakymų sąmatų
 - Amokėjimas pagal faktą ir sutartą sąmatą (galimas % nuokrypis)
 - Galimos tarpinės iteracijos stambesniems darbų užsakymams
 - Tiesioginio bendradarbiavimo su Tiekėjo komanda aprašymas

IT sprendimų kūrimo, modernizavimo, plėtros ir priežiūros pirkimai

- Pirkimo objektas
 - Sprendimas
 - Valandos pakeitimams
 - Priežiūra paslaugos (garantija)
- Ekonominis naudingumas
- Ypatingas dėmesys Techninei specifikacijai
 - [PROEKTŲ, KURIŲ ĮGYVENDINIMO METU KURIAMOS ELEKTRONINĖS PASLAUGOS IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SPRENDIMAI, TECHNINĖS PRIEŽIŪROS REKOMENDACIJŲ, 2017.11.22](#)
- Įgyvendinimo ir priėmimo etapų planas
- Pakeitimų proceso aprašymas
 - Kaip plėtros paslaugų pirkimo atveju
- Priežiūros procedūros, reakcijos ir sprendimo laikai

Pirkimo objektas

Pirkimo objektas	Kaina	Įsigijimo įsipareigojimai	Apmokėjimo tvarka
IT sprendimo sukūrimas ir diegimas	Bendra kaina už kūrimo ir diegimo projektą	100%	Etapais, iteracinis-inkrementinis būdas
Papildomų pakeitimų prašymų įgyvendinimo paslaugos	Bendra kaina už X valandų	X%	Pagal suderintų pakeitimų prašymų įgyvendinimo faktą, iteracinis -inkrementinis būdas
Priežiūros paslaugos	Bendra kaina už X mėnesių	X%	Fiksuotas mėnesio mokestis po pirmo paleidimo gamybinei eksploatacijai. Prasidėjus anksčiau nei baigtas pilnas kūrimas, g. b. taikoma mažesnė kaina

Įgyvendinimo etapai ir apmokėjimo tvarka

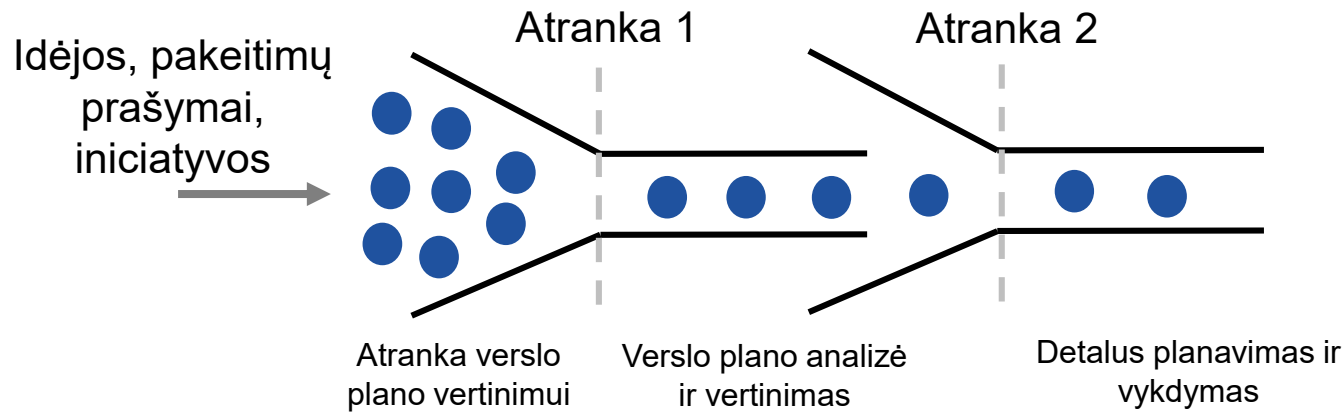
Etapas	Trukmė	Apmokėjimas	Rezultatų eksploatacija
Inicijavimas	1-2 sav.	% nuo realizavimo sumos	-
Detali analizė ir planavimas Tinkamumas naudotojams 1	2 sav. - 1 mėn.	-	-
Realizavimas 1	2 - 3 mėn.	% nuo realizavimo sumos	Bandomoji eksploatacija
Realizavimas 2 Tinkamumas naudotojams 2	2 - 3 mėn.	% nuo realizavimo sumos [+ vystymo valandos]	Bandomoji eksploatacija
Realizavimas 3	2 - 3 mėn.	% nuo realizavimo sumos [+ vystymo valandos] [+ palaikymas]	Gamybinė eksploatacija
...
Realizavimas galutinis	1 - 2 mėn.	% nuo realizavimo sumos [+ vystymo valandos] [+ palaikymas]	Gamybinė eksploatacija
Uždarymas	1 - 2 sav.	% nuo realizavimo sumos	Gamybinė eksploatacija



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

Agile Projektų valdymo tarnyba

Projektų valdymo tarnyba, suderinama su Agile projektų vykdymu



Strategija

Verslo planai

Reitingavimas

Filtracija

Projektų portfelis

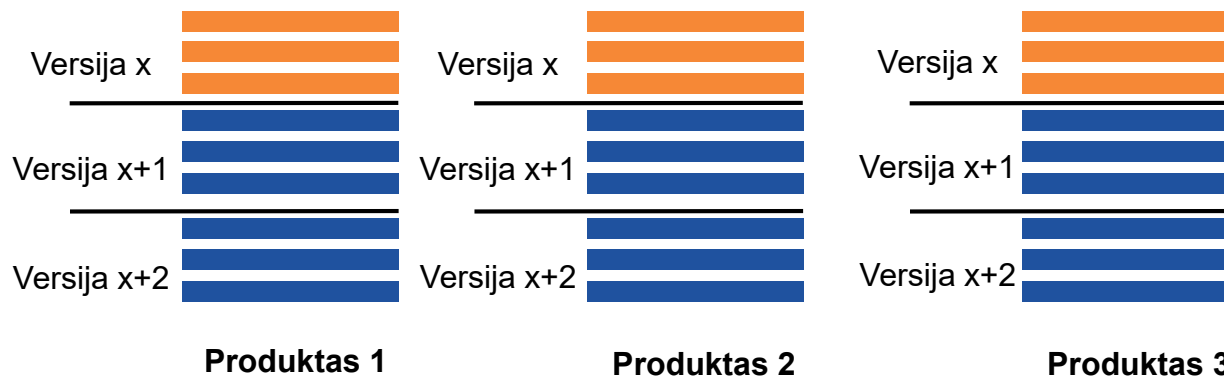
Projektų planai

Agile darbų eilės

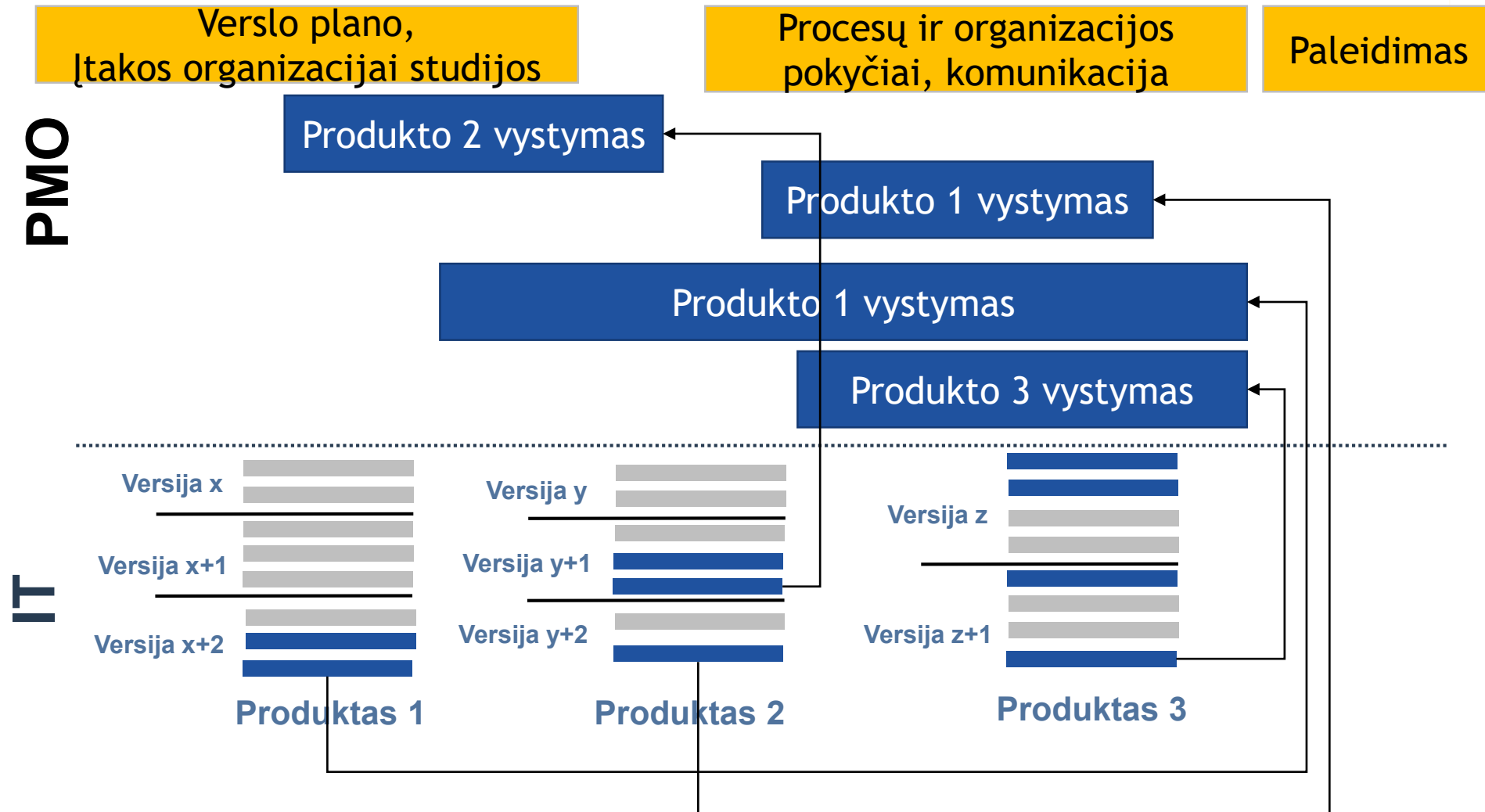
Agile etapai ir iteracijos

PMO

IT



Tradicioniniai projektų planai ir Agile darbų eilės

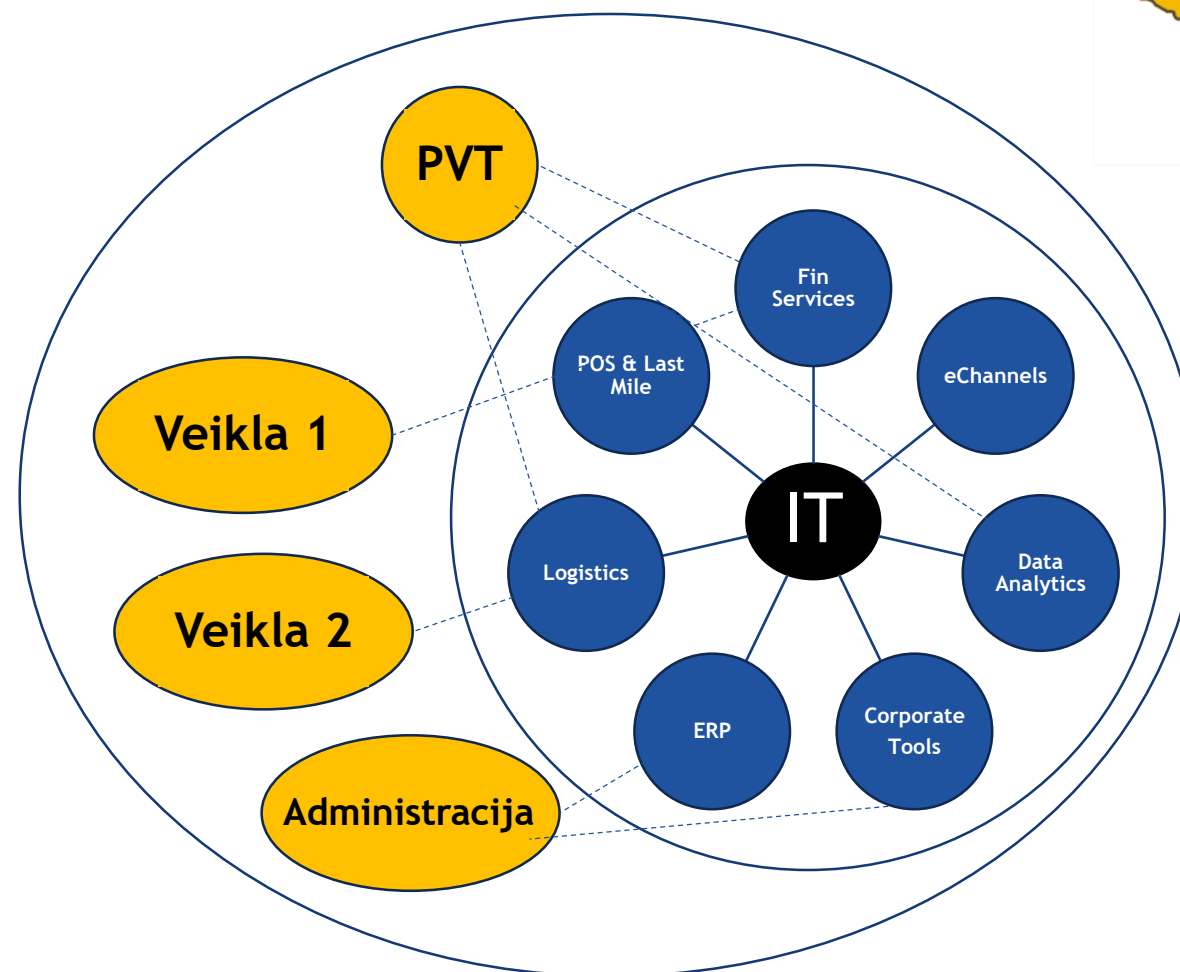


Agile organizacijos elementai



- Išorinis ratas

- Projektų valdymo tarnyba
- Veiklos padaliniai
- Administraciniai padaliniai



- Vidinis ratas

- IT projektų įgyvendinimas
- Mišrios komandos, veikiančios „vieno langelio“ principu



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

Klausimai ir atsakymai